

Увязка расчетного размера переменной части вознаграждения Членов Правления Банка с исполнением установленных КПЭ содержится в утвержденном Порядке определения расчетной величины переменной части вознаграждения Членов Правления Банка, а также в трудовых договорах топ-менеджмента Банка.

КПЭ формируются для оценки деятельности исполнительных органов Банка с учетом сфер ответственности соответствующих руководителей Банка. В качестве КПЭ могут также использоваться индивидуальные показатели, характеризующие качество реализации проектов/задач/программ, установленных для соответствующих руководителей.

Перечень КПЭ, их целевые значения и вес в соответствии с принятыми в Банке нормативными документами устанавливаются на отчетный год решением Наблюдательного совета индивидуально для каждого Члена Правления.

Программа отчуждения непрофильных активов

Работа с непрофильными активами является одним из приоритетных направлений повышения эффективности деятельности Банка. В рамках данной работы в 2020 году Банком была продолжена актуализация и совершенствование нормативной базы в целях повышения эффективности управления непрофильными активами, обеспечена регулярная актуализация сведений о непрофильных активах Банка и ходе их отчуждения, участниками группы ВТБ поддерживаются единые принципы и подходы к управлению непрофильными активами группы ВТБ. К процессу управления непрофильными активами на основе единых принципов и подходов присоединились новые участники группы ВТБ (Банк «Возрождение» (ПАО), ПАО «Запсибкомбанк», АО «САРОВБИЗНЕСБАНК»).

В конце 2020 года на заседании Наблюдательного совета утверждена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов ввиду истечения трехлетнего срока действия текущей редакции. Внесенные изменения уточнили процедуры и процессы Банка в сфере управления непрофильными активами с сохранением основополагающих принципов и подходов.

В рамках реализации положений Программы отчуждения непрофильных активов (далее – Программа отчуждения)¹ Банком обеспечена регулярная актуализация Реестра непрофильных активов и Плана мероприятий по реализации непрофильных активов² с их последующей публикацией в установленном

порядке на межведомственном портале по управлению государственной собственностью (далее – МВ-Портал) и на сайте Банка в сети Интернет³. Также в соответствии с Программой отчуждения Банк осуществлял представление ежеквартальной отчетности о ходе исполнения Программы отчуждения Наблюдательному совету Банка⁴, представление ежеквартальной отчетности о ходе отчуждения непрофильных активов на МВ-портале и путем информирования Федерального органа исполнительной власти – Министерства финансов Российской Федерации.

В целях исполнения требований методических рекомендаций по выявлению и реализации непрофильных активов⁵ единые принципы и подходы к управлению непрофильными активами распространены и контролируются в дочерних обществах Банка.

На основании действующих программ отчуждения непрофильных активов участников группы ВТБ, разработанных в соответствии с решением Управляющего комитета группы ВТБ⁶ на основе Типовой программы отчуждения непрофильных активов участников группы ВТБ, участниками группы ВТБ регулярно разрабатываются и утверждаются реестры непрофильных активов, а также планы мероприятий по реализации непрофильных активов.

По итогам 2020 года на МВ-портале отчетность о ходе отчуждения непрофильных активов представлена с учетом информации об отчуждении непрофильных активов участников группы ВТБ.

В рамках работы по отчуждению непрофильных активов Банком в течение 2020 года проведены следующие сделки в соответствии с Программой отчуждения и во исполнение Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Банка ВТБ (ПАО) на 2020 год.

¹ Протокол Наблюдательного совета Банка № 15 от 22 декабря 2020 года.

² Протокол Наблюдательного совета Банка № 3 от 3 марта 2020 года.

³ <https://www.vtb.ru/akcionery-i-investory/raskrytie-informacii/ustav-i-vnutrennie-dokumenty/>.

⁴ Протокол Наблюдательного совета Банка № 1 от 5 февраля 2020 года; Протокол Наблюдательного совета Банка № 6 от 8 мая 2020 года; Протокол Наблюдательного совета Банка № 13 от 29 сентября 2020 года, Протокол Наблюдательного совета Банка № 15 от 22 декабря 2020 года.

⁵ Утверждены Распоряжением Правительства Российской Федерации № 894-р от 10 мая 2017 года «Об утверждении Методических рекомендаций по выявлению и реализации непрофильных активов».

⁶ Протокол Управляющего комитета группы ВТБ № 04 от 28 марта 2018 года по вопросу № 2 «О Типовой программе отчуждения непрофильных активов участников группы ВТБ».

НОМЕР КОМПЛЕКСА	НОМЕР АКТИВА / НАИМЕНОВАНИЕ КОМПЛЕКСА	НАИМЕНОВАНИЕ НЕПРОФИЛЬНОГО АКТИВА	СТРОКА БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА, ГДЕ БЫЛ ОТРАЖЕН АКТИВ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ, ПРЕДШЕСТВУЮЩУЮ РЕАЛИЗАЦИИ АКТИВА	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВА, ТЫС. РУБЛЕЙ	ФАКТИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ АКТИВА / СТОИМОСТЬ АКТИВОВ, ПОЛУЧЕННЫХ ОТ ЛИКВИДАЦИИ КОМПАНИИ, ТЫС. РУБЛЕЙ	ОТКЛОНЕНИЕ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА, ТЫС. РУБЛЕЙ
ПОДРАЗДЕЛ «ВЛОЖЕНИЯ В ДОЛЕВЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ» РАЗДЕЛА 5 «ОПЕРАЦИИ С ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ И ПРОИЗВОДНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ИНСТРУМЕНТАМИ» ГЛАВЫ А «БАЛАНСОВЫЕ СЧЕТА»						
3	АО «ФК «Локомотив»			300 000,00	301 200,00	1 200,00
	3	АО «ФК «Локомотив» Доля участия в капитале: 9,1%	50606-810-1-0000-00000000	300 000,00	301 200,00	
ПОДРАЗДЕЛ «НЕДВИЖИМОСТЬ, ВРЕМЕННО НЕ ИСПОЛЬЗУЕМАЯ В ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ» РАЗДЕЛА 6 «СРЕДСТВА И ИМУЩЕСТВО» ГЛАВЫ А «БАЛАНСОВЫЕ СЧЕТА»						
45	Дом с земельным участком – коттеджный поселок «Шервуд»			144 000,06	116 200,05	-27 800,01
	64	Земельный участок Площадь: 5 640,0 м ²	61905-810-2-0000-00000000	64 525,89	50 303,00	
	65	Земельный участок Площадь: 4 242,0 м ²	61905-810-2-0000-00000000	48 531,70	28 050,00	
	66	Дом Площадь: 1 092,1 м ²	61907-810-8-0000-00000000	30 942,47	37 847,05	
49	Здание и земельный участок: Санкт-Петербург, г. Колпино, Ижорский завод, д. б/н			136 900,00	0,00¹	-
	72	Нежилое здание Площадь: 4 77,7 м ²	61907-810-7-7400-00000000	1 420,00	0,00	
	73	Земельный участок Площадь: 135 763,0 м ²	61905-810-1-7400-00000000	135 480,00	0,00	
54	Нежилое здание: г. Москва, ул. Бурденко, д. 1			770 608,33	930 652,33	160 044,00
	73	Нежилое здание Площадь: 3 634,5 м ²	61908-810-1-0000-00000000	770 608,33	930 652,33	160 044,00
62	Рязанская обл., г. Рязань, пр-д Яблочкова, д. 6			9 906,98²	11 640,00	1 733,02
	93	Земельный участок Площадь: 21 342,0 +/-7 м ²	61905-810-0-5100-00000000	1 320,65	1 336,40	
	98	Нежилое помещение Площадь: 1 103,2 м ²	61907-810-6-5100-00000000	6 742,17	8 090,60	
	101	Нежилое помещение Площадь: 194,1 м ²	61907-810-6-5100-00000000	1 844,17	2 213,00	
70	Коттеджный поселок «Березки», д. 43			76 890,00³	47 360,00⁴	-
	104	Земельный участок Площадь: 2 689,0 м ²	61905-810-2-0000-00000000	27 037,00	27 360,00	
	105	Дом Площадь: 931,0 м ²	61907-810-8-0000-00000000	49 853,00	0,00	

¹ Полная стоимость комплекса активов согласно договору купли-продажи – 140 000 000,00 рублей. По условиям договора купли-продажи оплата состоит из получения покупателем технических условий на подключение объекта к сетям газораспределения.

² В отчетном квартале комплекс активов расформирован на отдельные активы, стоимость которых менее порогового значения по Программе непрофильных активов (100 млн рублей). Реализованы два актива из состава комплекса активов.

³ Указана стоимость комплексов активов на момент реализации (отчуждения). В Реестре непрофильных активов на отчетную дату стоимость комплексов активов превышает пороговое значение по Программе отчуждения непрофильных активов (100 млн рублей).

⁴ Комплекс активов реализован с рассрочкой платежа. Указана сумма, фактически поступившая на баланс в 2020 году. Полная стоимость комплекса активов согласно договору купли-продажи – 81 200 000,00 рублей

Информация о закупочной деятельности

Закупочная деятельность банка ВТБ направлена на обеспечение своевременного и полного удовлетворения потребностей Банка в продукции надлежащего качества на условиях прозрачности закупок, эффективного использования денежных средств, расширения возможностей участия в закупках юридических и физических лиц, в том числе субъектов малого и среднего предпринимательства, развития добросовестной конкуренции. Банк ВТБ осуществляет закупочную деятельность в соответствии с требованиями Федерального закона №223-ФЗ от 18 июля 2011 года «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Закон № 223-ФЗ) и руководствуется такими базовыми принципами, как:

- Информационная открытость закупок;
- Равноправие, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам;
- Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств;
- Отсутствие ограничения допуска к участию в закупках путем установления неизмеряемых требований к участникам.

Для достижения поставленных целей в банке ВТБ используются современные управленческие и технические решения.

Ключевыми направлениями развития закупочной функции в банке ВТБ являются:

- Изменение организационной модели управления закупками путем создания единого центра компетенций (централизация закупочной деятельности);
- Цифровизация процесса управления закупочной деятельностью;
- Внедрение эффективных инструментов управления закупками (включая категорийное управление закупками, отбор и оценка потенциальных контрагентов по установленным критериям, проведение мультивендорных закупок);
- Реализация инициативы непрерывного улучшения закупочных процессов;
- Поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства;
- Реализация программы по импортозамещению.

В 2020 году банком ВТБ были реализованы следующие проекты:

- Перевод закупок малого объема в корпоративный интернет-магазин на платформе «ВТБ Бизнес-Коннект». Итоги закупок через корпоративный интернет-магазин в 2020 году:
 - Количество размещенных закупок – 2 820 шт.;
 - Объем размещенных закупок – 0,7 млрд рублей;
 - Достигнутая экономия – 0,06 млрд рублей;
 - Проведение закупок в корпоративном интернет-магазине обеспечивает прозрачность закупок, высокую скорость их проведения и получение наиболее выгодных на рынке ценовых предложений;
- Внедрение электронного хозяйственного документооборота при заключении и исполнении договоров по итогам закупок. В рамках электронного взаимодействия с контрагентами при ведении хозяйственного документооборота в 2020 году подписано с контрагентами более 10 тыс. документов;
- Запущена в промышленную эксплуатацию новая целевая система управления закупками – Iproc, разработанная на базе отечественного программного обеспечения. Данная система направлена на оптимизацию закупочного процесса, сокращение трудозатрат сотрудников банка ВТБ и обеспечение соблюдения требований законодательства о закупках;
- Внедрение технологии роботизированной обработки массовых рутинных операций.

Планомерная реализация проектов и следование ключевым принципам позволили Банку достичь следующих результатов по итогам 2020 года.

НОМЕР КОМПЛЕКСА	НОМЕР АКТИВА / НАИМЕНОВАНИЕ КОМПЛЕКСА	НАИМЕНОВАНИЕ НЕПРОФИЛЬНОГО АКТИВА	СТРОКА БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА, ГДЕ БЫЛ ОТРАЖЕН АКТИВ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ, ПРЕДШЕСТВУЮЩУЮ РЕАЛИЗАЦИИ АКТИВА	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВА, ТЫС. РУБЛЕЙ	ФАКТИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ АКТИВА / СТОИМОСТЬ АКТИВОВ, ПОЛУЧЕННЫХ ОТ ЛИКВИДАЦИИ КОМПАНИИ, ТЫС. РУБЛЕЙ	ОТКЛОНЕНИЕ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА, ТЫС. РУБЛЕЙ
84	Коттеджный поселок «Березки», д. 79			82 968,00 ²	86 000,00	3 032,00
	122	Земельный участок Площадь: 2 522,0 м ²	61905-810-2-0000-00000000	28 227,00	29 258,53	
	123	Дом Площадь: 1 120,2 м ²	61907-810-8-0000-00000000	54 741,00	56 741,47	
109 ¹	Коттеджный поселок «Березки», д. 212			69 545,00 ²	72 003,34	2 458,34
	200	Земельный участок Площадь: 1 938,0 м ²	61905-810-2-0000-00000000	22 429,00	23 221,84	
	201	Дом Площадь: 1 101,1 м ²	61907-810-8-0000-00000000	47 116,00	48 781,50	
109 ¹	Коттеджный поселок «Березки», д. 218			100 650,00	120 000,00	19 350,00
	182	Земельный участок Площадь: 2 122,0 м ²	61905-810-2-0000-00000000	21 751,00	120 000,00	
	183	Дом Площадь: 1 569,4 м ²	61907-810-8-0000-00000000	78 899,00	0,00	
118	Коттеджный поселок «Березки», д. 227			69 846,00 ²	80 000,00	10 154,00
	199	Земельный участок Площадь: 2 462,0 м ²	61905-810-2-0000-00000000	24 767,00	80 000,00	
	200	Дом Площадь: 1 349,9 м ²	61907-810-8-0000-00000000	45 079,00	0,00	
119	Коттеджный поселок «Березки», д. 229			93 022,00 ²	114 000,00	20 978,00
	201	Земельный участок Площадь: 1 754,0 м ²	61905-810-2-0000-00000000	20 560,00	114 000,00	
	202	Дом Площадь: 1 327,7 м ²	61907-810-8-0000-00000000	72 462,00	0,00	
120	Коттеджный поселок «Березки», д. 230			98 577,00 ²	110 000,00	11 423,00
	203	Земельный участок Площадь: 1 673,0 м ²	61905-810-2-0000-00000000	17 669,00	110 000,00	
	204	Дом Площадь: 1 542,6 м ²	61907-810-8-0000-00000000	80 908,00	0,00	
121	Коттеджный поселок «Березки», д. 228			111 400,00	61 750,00 ³	-
	205	Земельный участок Площадь: 2 270,0 м ²	61905-810-2-0000-00000000	22 700,00	0,00	
	206	Дом Площадь: 1 214,8 м ²	61907-810-8-0000-00000000	88 700,00	61 750,00	
	Общий итог			2 064 313,38	2 050 805,72	

План мероприятий по реализации непрофильных активов Банка ВТБ (ПАО) на 2020 год исполнен на 75% (по количеству комплексов активов).

В 2021 году Банком планируется продолжение работы по совершенствованию текущей практики и внедрение новых методов с целью повышения эффективности управления непрофильными активами.

¹ Номер комплекса активов в Реестре непрофильных активов Банка ВТБ (ПАО) на 1 июля 2020 года.

² Указана стоимость комплексов активов на момент реализации (отчуждения). В Реестре непрофильных активов на отчетную дату стоимость комплексов активов превышает пороговое значение по Программе повышения эффективности управления непрофильными активами (100 млн рублей).

³ Комплекс активов реализован с рассрочкой платежа. Указана сумма, фактически поступившая на баланс в 2020 году. Полная стоимость комплекса активов согласно договору купли-продажи – 130 000 000,00 рублей.